

# Assemblée Générale du vendredi 29 mars 2024



Le Valdocco

43 rue Pasteur

35300 FOUGERES

[www.le-valdocco.jimdo.com](http://www.le-valdocco.jimdo.com)



## Sommaire

<b>Bilan Moral :</b>	<b>Page 3</b>
<b>Rapport d'activités</b>	
<b>Introduction :</b>	<b>Page 4</b>
<b>1. Le public :</b>	<b>Page 4</b>
<b>2. Les animations :</b>	<b>Page 9</b>
<b>3. L'équipe :</b>	<b>Page 13</b>
<b>4. Le Partenariat :</b>	<b>Page 13</b>
<b>5. Les élus :</b>	<b>Page 15</b>
<b>6. Le Bénévolat chez les jeunes :</b>	<b>Page 15</b>
<b>7. Les Stagiaires :</b>	<b>Page 16</b>
<b>8. La communication :</b>	<b>Page 17</b>
<b>9. Les financements :</b>	<b>Page 18</b>
<b>10. Les Nouveaux Locaux du Valdocco :</b>	<b>Page 19</b>
<b>11. Les perspectives 2024 :</b>	<b>Page 19</b>
<b>12. Conclusion :</b>	<b>Page 19</b>
<b>Compte d'exploitation (Exercice 2023) :</b>	<b>Page 20</b>
<b>Bilan (Exercice 2023) :</b>	<b>Page 21</b>
<b>Budget Prévisionnel (Exercice 2024) :</b>	<b>Page 22</b>
<b>Lexique :</b>	<b>Page 23</b>



# Bilan Moral

J'ai 30 ans et je suis immatériel et j'existe...

Bonjour, je me présente, je m'appelle Valdocco, je vais avoir 30 ans le 19 avril 2024 et suis très heureux d'être parmi vous ce soir.

Ma naissance n'a pas été simple, il aura fallu employer les forceps de la conviction afin que je commence à vivre et je tiens à rendre hommage à tous mes Pairs, que ma reconnaissance envers eux soit éternelle.

La maison que j'habite depuis le début vieillit de jour en jour, mais la porte reste ouverte à tous sans exception ; une maison qui aura vu passer des milliers de visages, je ne les ai plus tous en mémoire mais le cœur de chacun bat au rythme des souvenirs ou moments qui passent.

Aujourd'hui, j'ai bien grandi et me porte au mieux de ce que je peux faire, mais je fais très attention car ma santé reste trop souvent précaire et arrive que je sois « amputé » de mes soutiens les plus fidèles qui sont parfois exténués et je dois faire face à des situations souvent critiques. Mes fidèles bénévoles sont toujours là présents à mes côtés avec tout leur engagement sans limite et me confortent dans ma mission d'acteur majeur dans ma ville de Fougères.

Mon ADN de naissance est d'accueillir tous les jeunes de cette ville afin de leur donner la chance de s'accomplir personnellement, d'être SOI parmi les autres, de prendre ou reprendre confiance, de faire corps dans la solidarité, l'entraide, la bienveillance, l'écoute, l'attention, dans l'engagement au quotidien à mes côtés ; seul je ne peux rien, je ne suis rien, je n'existe pas.

Nous avons encore tant de richesses à partager ensemble. Chacun existe par ce qu'il a choisi d'exister et je vous encourage à être acteur non pas pour jouer un rôle mais pour être VOUS tout simplement.

Vous l'aurez compris, mon patrimoine n'est pas la finance mais ce que je suis depuis toujours, aussi singulier que je puisse paraître, je ne rentre pas dans les cases que l'on voudrait bien me prêter parfois. J'ai cette singularité reconnue au plan régional et national et on me demande de temps à autre « comment arrivez-vous à amener les jeunes à capitaliser cette richesse qu'est le bénévolat »

Au fil des années, est née « la méthode Valdocco », fruit de ce que chacun est dans l'instant et la récolte est régulière depuis tout ce temps.

30 années au service de la jeunesse Fougèraise montre que notre avenir nous appartient ; nous allons devoir quitter cette maison et il nous est arrivé de douter au risque de se perdre, de perdre notre âme, mais avons démontré notre force à nous renouveler, à co construire, à nous donner les moyens d'aller encore plus loin dans notre mission d'accueil pour tous, ce projet est l'aboutissement d'un partenariat fidèle avec la Ville de Fougères.

Souvent on retient d'un projet le bien-fondé de la réalisation dans le paysage, par ce que c'est visible mais le matériel n'est que passage, façade, l'immatériel est un passage dans le temps, d'un état à un autre.

Ensemble, efforçons-nous de pérenniser durablement cette mission dont nous avons tous la charge, auprès des jeunes de cette ville, de ce quartier.

Donner de l'argent à un jeune, il le dépensera ... aidez le à donner du sens à sa vie, il se bonifiera...  
Ne changez rien ou si peu, vous êtes presque parfait ...

Gilbert FESSELIER (Président)



# Rapport d'activités 2023

## Introduction :

A nouveau une année 2023 particulière avec le départ de Julie fin novembre 2023. Cette année a été marquée par le nombre d'inscrits en baisse par rapport à l'année 2022, mais surtout par une augmentation du nombre d'heures de présences générées par les jeunes. Le partenariat avec les structures locales a été amélioré tout au long de cette année 2023. Contrairement au contexte délicat au sein de la ville de Fougères, l'atmosphère est restée très conviviale, respectueuse des autres et du matériel. La tolérance, est au cœur de notre projet et facilite donc le vivre ensemble au Valdocco. 2023 a été une année engagée pour tous nos bénévoles avec l'écriture du « Projet associatif » du Valdocco en prévision du déménagement vers la nouvelle maison de jeunes réalisée par la Ville de Fougères pour notre association et les jeunes fougérais.

## 1. Le public :

### 1.1 La jeunesse

*« Elle est devenue à la fois plus précoce et plus tardive. Elle est plus précoce parce que les préadolescents, c'est-à-dire les collégiens, ont acquis une nouvelle autonomie qui contribue à les différencier de l'enfance au sens strict ». C'est en partie pour cette raison que nous avons décidé d'accueillir les collégiens à partir de leur entrée en 6<sup>ème</sup> depuis la pandémie du Covid. « Les nouveaux moyens de communication ont joué un grand rôle dans cette prise d'autonomie des préados. C'est une nouvelle autonomie relationnelle : ceux-ci ne dépendent plus de leurs parents pour nouer et entretenir des contacts avec leurs proches. Plus globalement, les réseaux sociaux construisent une scène sociale spécifique à l'adolescence, à laquelle les adultes n'ont pas accès. Ces réseaux contribuent aussi évidemment à forger et à cristalliser des goûts spécifiques à cet âge de la vie ». Le Valdocco communique différemment avec les jeunes ou avec les parents (voir paragraphe Communication ci-dessous).*

*« Mais la durée de la jeunesse s'est aussi allongée ; sa fin est plus tardive, du fait de la prolongation des études, du recul de l'âge de la stabilisation professionnelle et surtout du recul de l'âge de la formation d'une famille. Aujourd'hui, les femmes ont leur premier enfant, en moyenne, vers 29 ans. Or il me semble que la naissance du premier enfant clôt véritablement la phase de jeunesse, parce que l'on s'engage alors dans des responsabilités irréversibles qui changent assez profondément notre mode de vie ». (Olivier Galland, Sociologie de la jeunesse, Armand Colin, 7<sup>e</sup> édition 2022, p. 250).*

Nous avons une utilisation différente du Valdocco au regard de l'âge des jeunes. Les plus jeunes sont plus présents pendant les vacances scolaires et sont en demande d'activités. Les plus âgés sont plus présents à l'accueil informel. Ils pratiquent quelques activités « de consommation » de façon très ciblée comme par exemple si le groupe d'amis s'inscrit en même temps.

### 1.2 Evolution des inscrits

Ce sont **5 887** jeunes différents que nous avons accueillis au Valdocco depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2007 et combien en 30 ans, depuis 1994 ?

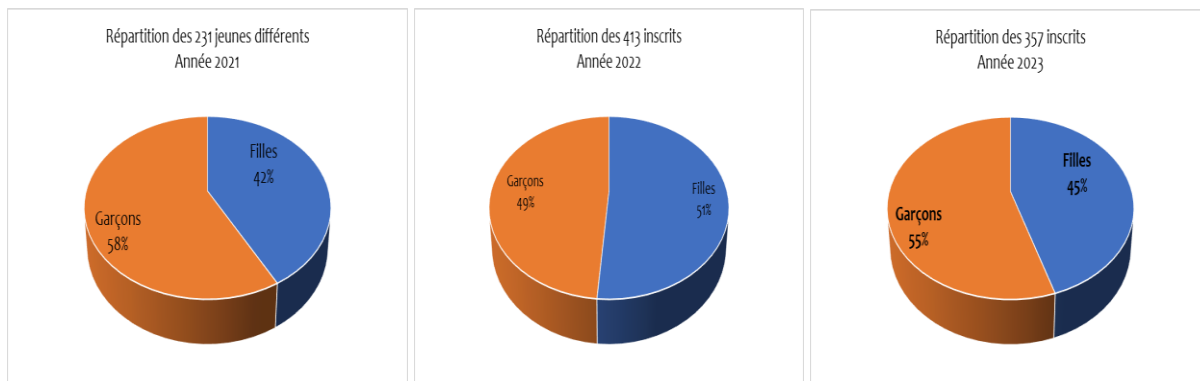
Ce sont 357 Jeunes inscrits en 2023 dont 198 nouveaux par rapport à l'année dernière.

Même si le nombre d'inscrits est en baisse entre 2022 et 2023, nous sommes satisfaits par le temps de présence des jeunes au Valdocco. Le nombre de nouveaux pour cette année 2023 nous fait dire que les jeunes et leurs familles du pays fougérais découvrent notre association.

Nos interventions aux seins des différents établissements, la communication via les réseaux sociaux, la presse locale et les flyers ont sans doute contribué à l'inscription de ces nouveaux jeunes. Nous n'avons pas eu de retour de la part des jeunes qui ne sont pas revenus en 2023.

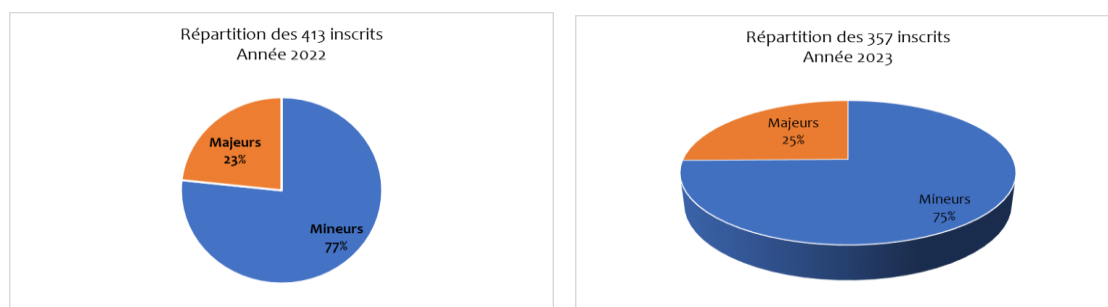
	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Jeunes inscrits	575	467	293	181	231	413	357
Jours d'ouverture du Valdocco	233	233	226	149	211	233	235
Nombre d'heures de présence	18 632	19 427	12 871	5 649	5 986	14 707	17 958
Nombre de Passages		6 232	4 268	1 700	1 692	3 879	4 635
Jeunes en moyenne par jour d'ouverture		27,95	18.88	11.41	8.02	16.65	19.72
Heures de moyenne par jour d'ouverture	79,96	83,38	56.95	37.91	28.37	63.12	74.42

### Qui sont les jeunes que nous accueillons ?

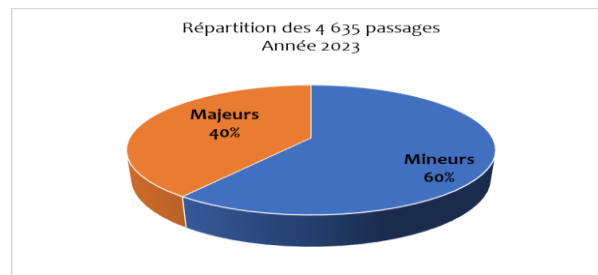


La parité filles/garçons n'est pas de 50/50, mais 45% d'inscrites contre 55% d'inscrits en 2023. C'est, selon nous, moins bien qu'en 2022, mais ce n'est pas dramatique. Notre ambition est bien de permettre à tous les jeunes de s'approprier cet espace jeunes qui leur est dédié. Pour mémoire, en 2021, les jeunes filles ne représentaient seulement 38% des 181 jeunes inscrits. Lors des vacances de Noël 2023, la part des filles a largement chuté pour atteindre seulement 34% des inscrits pour cette période.

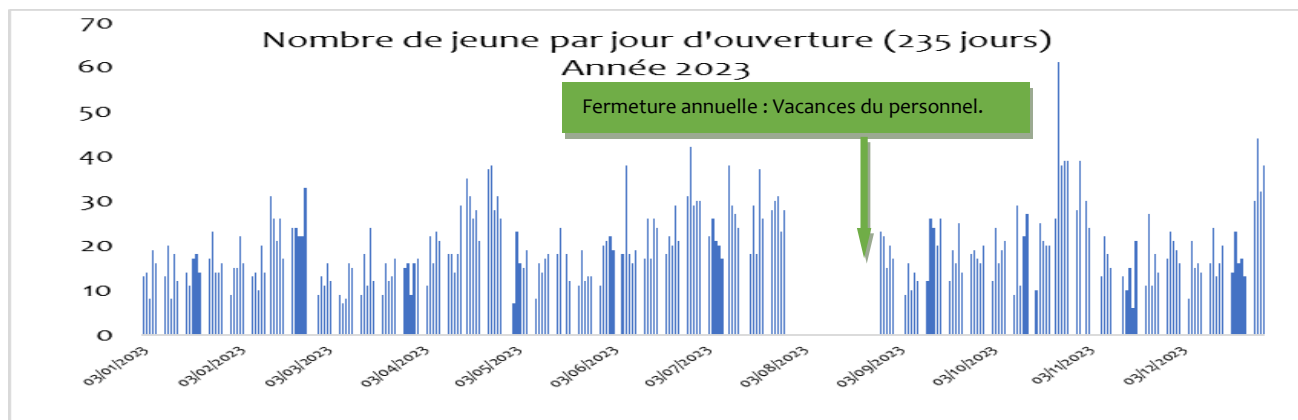
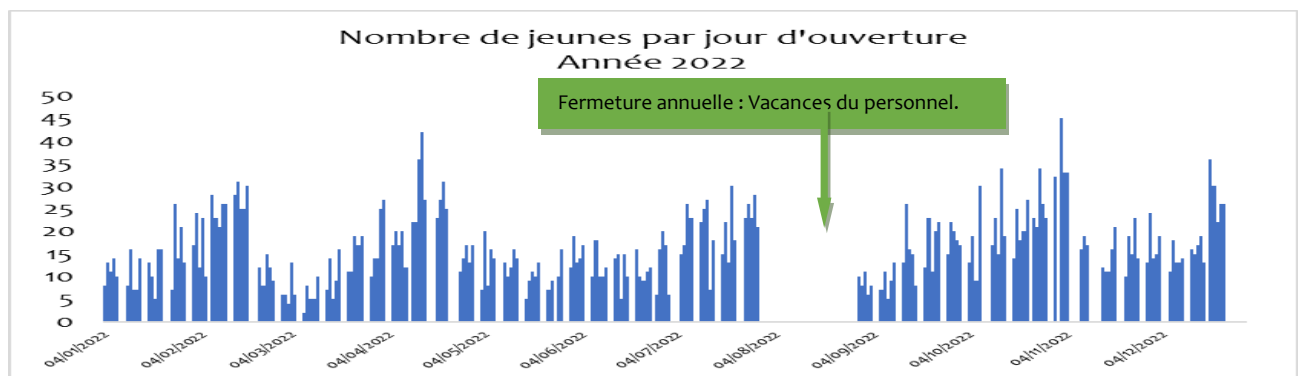
Tout au long de l'année, nous nous attachons à décliner la méthodologie de projet afin de donner du sens à nos actions. Nous partons de constats actualisés pour chaque nouvelle période de vacances scolaires ou même chaque nouvelle activités ou séjour en ayant à l'esprit la place de chacun (filles/garçons, mineurs/majeurs). Dans cette préparation, nous pensons et permettons aussi l'engagement, la participation de tous les jeunes qui viennent au Valdocco.



Les majeurs représentent 25% des 357 inscrits en 2023. Avant les années covid ils étaient 1/3 de l'effectifs.



Il ne sont que 25% d'inscrit et pourtant, les majeurs représentent 40% du nombre de passages. Par conséquent, on peut en déduire qu'ils viennent plus souvent que les mineurs. Cela s'explique par le fait qu'il y a plus de jours d'ouvertures en semaine que pendant les vacances. Les mineurs viennent plus souvent pendant les vacances et les mercredis alors que les majeurs sont plus présents les mardis, jeudis, vendredis et samedis. Un des jeunes majeurs est venu 219 jours sur les 235 jours d'ouvertures en 2023. Ce n'est pas le seul majeur avec autant de présence dans une année.



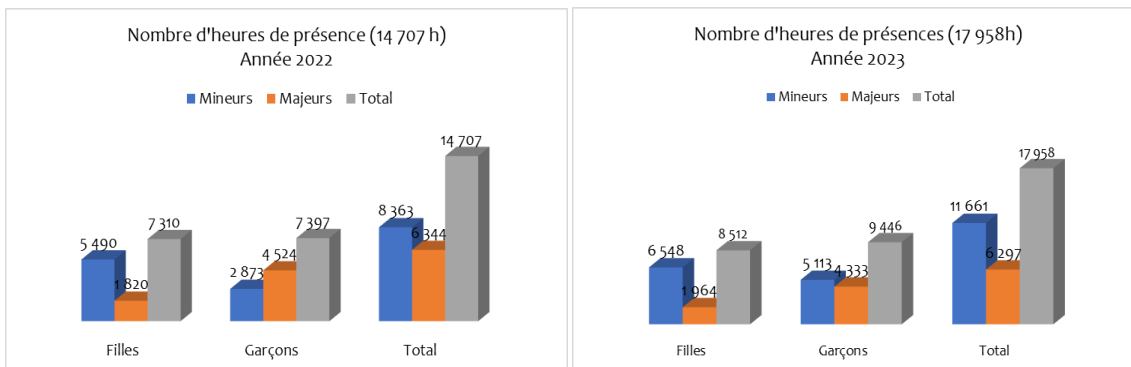
Comme en 2022, des pics apparaissent surtout pendant les vacances scolaires, mais nous avons constaté que les jeunes étaient de plus en plus présents en semaine cette année encore (2023). Cela s'est même accentué depuis la rentrée scolaire de septembre.

	1 <sup>er</sup> trimestre	2 <sup>ème</sup> trimestre	3 <sup>ème</sup> trimestre	4 <sup>ème</sup> trimestre	Total annuel
2022	2 877 h	3 750 h	3 141 h	4 939 h	14 707 h
2023	3 587 h	5 232 h	4 386 h	4 762 h	17 958 h

Seul le dernier trimestre 2023 est moins important en termes d'heures de présence en comparaison avec 2022. On peut l'expliquer en partie par le fait qu'en 2023 la 2<sup>ème</sup> semaine des vacances de Noël étaient sur janvier 2024 donc pas comptabilisée dans ces chiffres. Au final, c'est plus de 3 000 h de plus qu'en 2022.

Nous avons dépassé 98 fois sur les 235 jours d'ouvertures les ratios d'encadrement par jour. (Un animateur pour 12 jeunes).

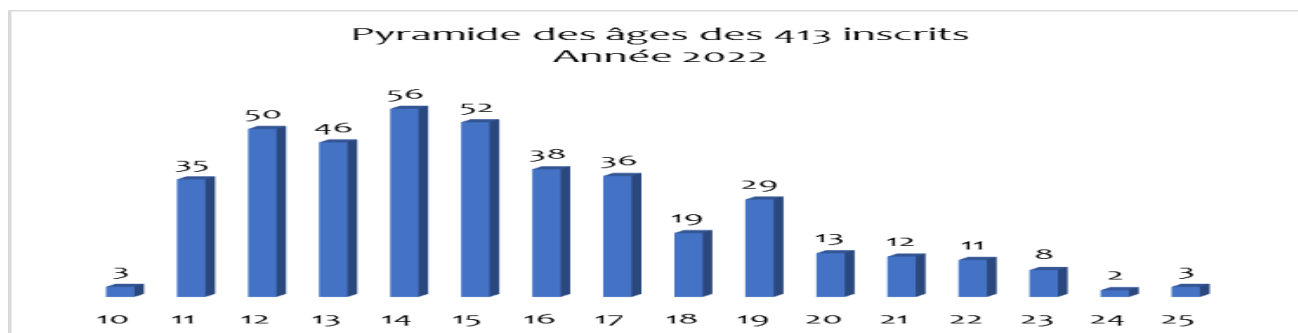
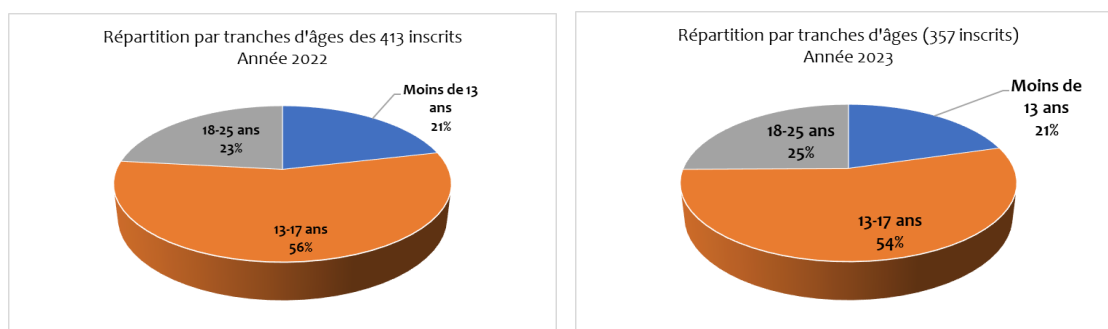
### 1.3 Nombre d'heures de présence :



Ce sont plus de 3 milles heures de présence en plus entre 2022 et 2023. Cela confirme la tendance qui veut que les jeunes que nous accueillons restent plus longtemps au Valdocco ou qu'ils viennent plus souvent.

### 1.4 Pyramide des âges :

La courbe reste dans la norme de nos effectifs depuis de nombreuses années (hors covid). De 11 à 15 ans, la courbe montre une progression, puis une diminution des effectifs jusqu'à 25 ans.



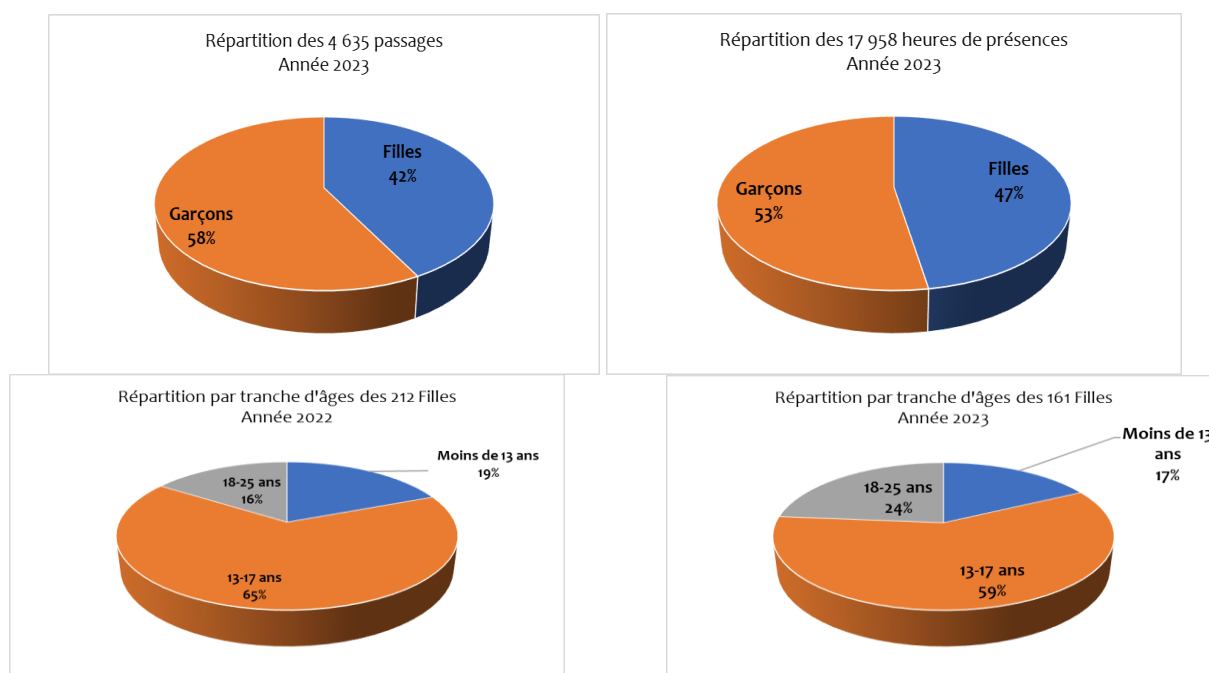




Pour cette année 2023, la provenance des fougerais progresse dans 3 quartiers de la ville. Le Q4 « le Château » augmente de 1% par rapport à 2022. Le Q1 « Centre Ville... » augmente de 2%. Mêm chose pour le Q2 « Cotterêts.. » qui augmente depuis 2021 de 14% à 17% en 2023. En ce qui concerne ces jeunes de ce quartier, nous constatons que c'est assez hétérogène en termes de fréquentations. Certains viennent très régulièrement (3 à 4 jours par semaine). D'autres (des plus jeunes) viennent pendant les vacances (tous les jours d'ouverture et toute la journée). D'autres encore, ne viennent que de manière occasionnelle (parfois à l'accueil, d'autres pendant les vacances pour des activités spécifiques).

### 1.7 Les filles :

Nous avons pour ambition d'accueillir autant de filles que de garçons dans notre maison de jeunes. De notre point de vue, l'espace jeunes le Valdocco doit permettre à tous les jeunes (filles et garçons et les autres) de trouver sa place au sein de ce lieu qui leur est destiné. A chaque étape de la construction de nos actions, nous pensons en amont leurs place à tous (mineurs, majeurs...) et donc celle plus spécifique des filles. Malgré cela, en 2023, le pourcentage des inscrites est en baisse par rapport à 2022 (45% - 2023 / 51% - 2022). Ce que nous pouvons remarquer pour cette année 2023, c'est que les filles viennent moins souvent que les garçons puisqu'elles ne représentent que 42% du nombre de Passages alors qu'elles représentent 45% des inscrites. Le point positif est qu'elles restent proportionnellement plus que les garçons, puisqu'elles représentent 47% des heures de présences. Nous supposons que l'offre du Valdocco correspond en partie à leurs attentes.



L'élément à retenir sur ces deux graphiques est l'augmentation de la part des majeures qui passe de 16% en 2022 à 24% en 2023. Certes, il y a une baisse de l'effectif des filles (212 en 2022 à 161 en 2023), mais nous considérons que c'est important d'accueillir les jeunes filles de cette tranche d'âge. Nous savons qu'en général, les jeunes filles, à partir de 15-16 ans, pratiquent de moins en moins les activités sportives, ... et ne fréquentent presque plus les espaces jeunes.

## 2. Les animations :

### 2.1 L'accueil informel :

C'est le cœur de notre métier, de notre mission. Nous ouvrons au public 35h par semaine pendant les périodes scolaires et entre 40h et 55h pendant les vacances scolaires en fonction du nombre de jours possibles d'ouverture (fermeture pour jour férié).

Le brassage entre les jeunes d'âges, de milieux, d'établissements scolaires, de quartiers de Fougères, de communes différentes se fait au sein de l'accueil du Valdocco. C'est l'épicentre de nos actions et de leurs projets.

C'est à l'accueil que nous recevons les nombreuses demandes des jeunes. L'accueil permet aux jeunes de lâcher leurs téléphones et de partager des moments conviviaux avec leurs pairs.

Les plus jeunes rentrent au Valdocco par les activités proposées pendant les vacances scolaires. Au fur et à mesure du temps, ils investissent l'accueil informel, tant pendant les vacances que pendant les périodes scolaires.

L'activité principale de l'accueil informel est le jeu. *« C'est par le jeu que les enfants découvrent et comprennent le monde qui les entoure. Tout en s'amusant, ils travaillent sur des aspects essentiels de leur développement, notamment le renforcement de leurs compétences motrices, cognitives, sociales et émotionnelle ».*

Chez les jeunes : le premier des bénéfices des jeux à l'adolescence est qu'ils développent des capacités et des qualités. Cela signifie que, selon le type de jeu, ce dernier peut favoriser le développement de facultés comme la compréhension des instructions, la mémorisation, la structuration de l'action, l'anticipation et le développement de stratégies ».

Nous accueillons un nombre certains de jeunes avec des fragilités, ce qui complique leur intégration, les relations aux autres. Nous devons adaptés nos animations au regard de ces jeunes. Nous sommes intransigeants sur le respect des jeunes entre eux, envers l'équipe d'animation, du matériel. Le brassage permanent des différents groupes, favorisent « le vivre ensemble » sur ce territoire.



## 2.2 Les vacances scolaires :

Nous avons ouvert le Valdocco pendant les vacances :

- Hiver 2023 : Fait marquant : nous avons testé l'accueil le midi pour les jeunes qui souhaitent déjeuner au Valdocco. Cette possibilité donnée aux jeunes et aux familles est en réaction aux demandes exprimées par certains. Ceux qui habitent à l'extérieur de fougères n'ont pas toujours la capacité de faire des allers-retours dans la journée. Cela est dû par exemple, au manque de transport en commun, ou au fait que les parents travaillent sans pouvoir se libérer pour faire « le taxi ». Ce sont entre 3 et 6 jeunes par midi qui ont utilisé cet accueil. (Voir Bilan Spécifique)
- Printemps 2023 : Les filles sont plus nombreuses à venir lors de ces vacances (8 jours sur 10 jours d'ouvertures). Nous constatons une augmentation du temps de présence des jeunes en comparaison aux années précédentes (sur cette période des vacances de Printemps). La présence d'un stagiaire BPJEPS au Valdocco nous a permis d'organiser un séjour à St Malo pour cette période. L'APE2A ne pouvait pas être partenaire cette fois. (Voir Bilan Spécifique)
- Juillet/Août 2023. Record battu en termes de moyenne d'heures de présence par jour d'ouverture (avec en moyenne 146h de présence/jour d'ouverture). 3 séjours pendant cette périodes en partenariat avec l'APE2A, ce que nous n'avions plus fait depuis de

nombreuses années en raison d'un manque de moyen- (financement, personnel).  
(Voir Bilan Spécifique)



- Toussaint 2023 : Encore un séjour au lac de Trémelin en partenariat avec l'APE2A. Un effectif de plus en plus important (111 inscrits) associé à un temps de présence des jeunes plus élevé (400h de plus que pendant les vacances de la Toussaint 2022) nous fait craindre des difficultés pour les jours à venir. Une attention particulière doit être de mise en ce qui concerne l'encadrement qui va être compliqué si la progression des effectifs reste sur ce rythme, d'autant plus que nous avons des difficultés pour recruter sur le poste laissé vacant par Julie. (Voir Bilan Spécifique)
- Noël 2023 : Fait marquant : Moins de jeunes inscrits qu'à Noël 2022, mais plus d'heures de présence malgré 2 jours de moins d'ouverture en 2023. Nous avons remarqué, une baisse de la présence des jeunes filles pour cette période de vacances. Encore une fois, nous avons constaté une forte demande d'activités « repas et sport » (Voir Bilan spécifique).

Que ce soit pendant les vacances scolaires ou pendant l'année, il faut retenir le fait que les jeunes se respectent entre eux, respectent le personnel, respectent le matériel, ... Même si elle change régulièrement, l'équipe d'animation met en place un cadre qui permet à tous de vivre sereinement au sein de notre espace jeunes.

Expérimentation de l'accueil le midi pendant les vacances scolaires a été mis en place pour toutes les périodes de vacances scolaires 2023. Cela a permis de répondre aux besoins des familles qui n'ont pas la possibilité de venir récupérer leurs enfants pendant le temps du déjeuner. Il a été progressivement utilisé par les jeunes pour atteindre 19 jeunes certains jours à Noël 2023. Le seul bémol, c'est que cela implique du temps de travail en plus pour au moins un animateur sur ces 2 heures d'ouverture au public.



Des Activités sportives régulièrement proposées pendant les vacances scolaires

### 2.3 Les séjours

En 2023, nous avons organisé 6 séjours. 4 ont été mis en place en partenariat avec l'APE2A. Au regard de la capacité du minibus, nous essayons de faire partir 7 jeunes par séjour.

Depuis de nombreuses années, nous ciblons plutôt des jeunes qui partent peu ou pas du tout en vacances. Souvent, les familles de ces jeunes ne peuvent pas toujours, financièrement assumer la totalité du coût d'un séjour. En 2023, l'association Serge Colombie à fait un don pour permettre aux jeunes de séjourner quelques jours en dehors des chez eux. La Ville de Fougères participe, elle aussi, à réduire la participation demandée à chaque famille. Le séjour à la Base de Mézières sur Couesnon est, quant à lui, co-financé par le Département.

#### Séjours mineurs :

5 Séjours ont été organisés en 2023 :

- Le séjour de 5 jours sur la Base de Mézières sur Couesnon en partenariat avec l'APE2A : 7 jeunes ont pu faire des activités de plein air pendant une semaine fin juillet 2023. Ils étaient hébergés en camping sur la Base (Voir le Bilan spécifique).
- 3 séjours de 2 jours à St Malo : Nous avons considéré que certains jeunes avaient besoin de « partir », « de sortir de Fougères », « de rencontrer d'autres jeunes », « de découvrir d'autres environnement », ... « de partir en vacances », c'est pourquoi nous avons organisé ces 3 séjours dont 2 en partenariat avec l'APE2A. Ils se sont déroulés à St Malo, le 1<sup>er</sup> pendant les vacances de Pâques et les 2 autres cette été (fin août). Ce sont des séjours de 2 jours et une nuit, car pour certains jeunes, un certain nombre de freins ne leurs permettent pas de quitter leur quotidien trop longtemps. (Voir le Bilan spécifique).
- 1 séjour sur la Base de loisirs de Trémelin en partenariat avec l'APE2A. Ce sont 7 jeunes qui se sont déconnecté des écrans pendant 3 jours. La nature, les balades en forêts, le vivre ensemble... étaient au centre du projet. (Voir le Bilan spécifique).

#### Séjours inter-structures fougérais : « raid » :

Ce sont 20 jeunes qui ont participé à ce séjours. Voir aussi ci-dessous (2.4)

### 2.4 Les activités en partenariat avec la Base de Mézières/Département

En 2023, nous avons bénéficiés d'un financement du Département pour permettre à des jeunes « fragilisés » de bénéficiés d'activités, assurées par l'équipe d'animation de la Base de plein air de Mézières sur Couesnon. Le financement passe du Département vers la Base de Mézières sans passer par le Valdocco. Nous avons déposé une demande d'activités et de séjour pour l'année 2023. Lorsqu'elle est validée par le Département alors nous pouvons proposer ces actions aux jeunes du Valdocco. Pour mémoire, ces action sont en partenariat avec l'APE2A. Sans cette aide du Département, nous ne pourrions pas proposer des séjours ou des activités de plein air, adaptés aux moyens des jeunes qui partent avec nous. Nous avons donc pu faire partir des jeunes en séjour (voir le bilan spécifique). Nous avons aussi permis à des jeunes de découvrir le VTT dans la vallée du Couesnon et le tir à l'arc, la course d'orientation, le kayak sur le Couesnon entre Pontorson et le Mt St Michel. (Voir le Bilan spécifique).





### Le Raid inter-centres

L'objectif de ce projet est de permettre aux jeunes et aux structures jeunesse du territoire de se rencontrer, d'apprendre à se connaître lors d'un évènement séjour sportifs de plein air. Comme en 2022, Nous avons, co-organisé avec l'APE2A un raid ouvert aux structures « jeunesse » du territoire. Comme l'année dernière, Posabitat, la Mission Locale, et la Rencontre s'étaient positionnées pour participer à ce projet. A nouveau, Posabitat et la Rencontre se sont désistés quelques jours avant la date de la manifestation. Ils ont évoqué le fait qu'ils n'avaient pas pu mobiliser des jeunes (posabitat), ou par ce qu'ils n'avaient pas de jeunes de 15-25 ans pour ce séjour (La Rencontre). Les conditions d'accueil, d'animation par les éducateurs sportifs de la Base de Mézières sont toujours de très bonnes qualités. Le financement par le Département est nécessaire pour mener ce type d'action, sachant que les jeunes que nous amenons rentrent dans le cadre imposé par le Département avec une priorité aux publics fragilisés. Nous souhaitons proposer une nouvelle édition en 2024 (Voir le Bilan spécifique 2023).

### Journée « intergénérationnelle » des élus du Valdocco

Contrairement à 2022, nous n'avons pas fait une journée d'activités de plein air (Tir à l'arc et course d'orientation) à la base de Mézières sur Couesnon, mais un repas suivi d'un après midi « jeux à l'accueil » du Valdocco pour les élus du Conseil d'Administration du Valdocco. Très peu d'élus ont pu participé à la totalité de la proposition. Pour mémoire, le CA est composée de 26 élus dont 11 jeunes de moins de 30 ans. Cette journée est là pour faciliter la communication, la compréhension, les échanges, la mise en projet, la pérenité et la transmission au sein de ce groupe. Là encore, c'est un engagement bénévole de tous les élus du Valdocco.

## 3. L'équipe :

### Les permanents :

Encore une année avec des mouvements de personnel. Julie a quitté le Valdocco fin novembre 2023 après avoir passé 3 ans avec nous. Par conséquent, nous avons dû nous mettre en recherche d'un ou une remplaçante. Nous n'avons pas pu recruter Ophélie avant le 2 janvier 2024. Par conséquent, nous avons terminé l'année à trois avec Martine, Ronan et Willy.

Comme souvent, nous avons connu quelques difficultés tout au long de l'année à assurer toutes nos missions en parallèle de notre mission principale qui est l'accueil informel des jeunes tout en respectant les ratios d'encadrement des ACM :

- Encadrement de l'accueil journalier (235 jours d'ouverture)
- Accompagnement des groupes lors des activités extérieures
- Le partenariat avec les établissements scolaires
- La représentation du Valdocco au sein du territoire
- La participation aux actions partenariales du territoire
- Les relations avec la Ville de Fougères (réunions conventionnelles, préparation de la nouvelle maison...)
- L'administration de l'association (gestion humaine, financière et matérielle)
- Administration de l'accueil de loisirs (SDEJS, CAF, inscriptions, ...)
- Communication, ...

## 4. Le Partenariat :

### 4.1 La Ville de Fougères :

C'est notre partenaire principal. Depuis 30 ans la Ville est notre principal financeur et le reste encore en 2023. Cette année a été riche en échanges entre nous et la Ville à l'occasion :

- Echanges autour du « projet associatif du Valdocco ».
- Echanges autour de la « Nouvelle maison de jeunes ».



Tous ces échanges ont permis d'éclaircir les demandes, les perspectives, des contraintes de chacun afin de construire une nouvelle page entre la Ville et le Valdocco au service des jeunes du territoire.

#### 4.2 L'APE2A :

A nouveau, une année 2023 prolifique en termes de partenariat entre l'APE2A et le Valdocco. Outre les séjours (2 à St Malo, 1 à Mézières sur Couesnon, le Raid inter-structures) que nous avons conçus, organisés, encadrés ensemble, nous avons assuré des interventions au collège Th. Pierre un jeudi tous les 15 jours. Nous avons aussi participé ensemble avec l'animation de deux jeux à la semaine « Bien-être » au lycée J. Guéhenno (2 journées en Février). Parfois, il nous arrive de se retrouver sur certaines activités pendant les vacances scolaires (ex : paintball, patinoire, soirée pyjama au Valdocco, soirée repas...). Enfin, nous voyons, en moyenne une fois par semaine, les éducateurs au sein de l'accueil. C'est un moyen pour eux de se faire connaître, de connaître les jeunes, d'être disponible aux jeunes qui le demanderaient... Nous avons négocié avec la Base de Mézières sur Couesnon et l'Agence Départementale, un financement pour des activités ou séjours tout au long de cette année 2023.

Nous avons une convention APE2A/Valdocco qui facilite notre partenariat en mettant en à disposition certains de nos moyens respectifs lors d'organisation de séjour (mini-bus, matériel de camping, personnel...)

#### 4.3 La Mission Locale :

Depuis 2022, Matilde Foret a assuré des présences de la Mission Locale au sein de l'accueil du Valdocco. Elles se déroulent le vendredi après-midi (16h-17h30). Cette action permet aux jeunes d'avoir des informations sur leurs demandes du moment : insertion, logement, permis de conduire... Il faut du temps aux jeunes pour qu'ils prennent confiance en Mathilde avant de lui demander quoi que ce soit. Enfin, c'est un moment de partage entre professionnels pour envisager des projets, actions communes.

Nous avons aussi l'occasion de nous croiser sur des réunions ou projets partenariaux (voir ci-dessus : « séjour Raid » par exemple)

#### 4.4 Ufolep :

À la demande de la Ville de Fougères, nous avons participé à la « Caravane du Sport » cet été et pendant les vacances de printemps 2023. Nous avons accompagné quelques jeunes chaque jour en fonction des demandes des jeunes du Valdocco. Ces jeunes ont pu découvrir de nouvelles activités sportives. Au regard de l'âge moyen des participants à cette animation, ce n'est pas simple de motiver les jeunes de notre structure qui sont plus âgés.

#### 4.5 Ligue de l'Enseignement :

Comme nous n'avons pas de logiciel de paye, nous avons contractualisé avec la Ligue et bénéficions du dispositif « pack emploi » pour réaliser nos salaires.

D'autre part, nous avons mis en place un projet de « théâtre d'objets » à l'occasion de la semaine de la laïcité. La Ligue avait mandaté la compagnie « Bakélite » pour assurer l'animation de cette activité avec les jeunes du Valdocco. Nous avons pour ambition de faire une présentation d'un « spectacle » à la suite des 4 ateliers. Au regard du travail que cela demandait aux jeunes, du manque d'assiduité des jeunes, nous avons d'un commun accord Ligue/bakélite/Valdocco, pris la décision de ne pas faire de représentation. Elle était prévue à la Médiathèque de Fougères qui avait accepté gracieusement de nous accueillir. Ce sont une vingtaine de jeunes qui ont fait au moins un atelier. Certains ont suivi la totalité des 4 ateliers. Ce n'est pas simple pour les jeunes de se mettre en avant, devant les autres, parler, raconter une histoire même si ce n'était qu'avec seulement quelques mots.



#### 4.6 Associations fougeraises :

Nous avons pu proposer des activités grâce à la participation de certaines associations fougeraises comme l'Escrime, le Rugby, le Rollers. C'est important pour nous que de pouvoir s'entourer de ces associations sportives afin de sécuriser la pratique sportive. L'encadrement de ces activités sont donc assuré par des salariés ou bénévoles diplômés dans leur discipline.

#### 4.7 Interventions dans les établissements scolaires :

A la demande du collège Th. Pierre, Le collège Th. Pierre a souhaité que nous poursuivions nos interventions le midi environ tous les quinze jours. Nous avons donc assuré cette animation avec l'APE2A. Ce sont environ 400 jeunes qui ont fait au moins une animation avec nous. Certains reviennent à chaque séance. En fonction de la météo, elles se déroulent dans la cour du collège ou dans une salle à l'étage.

Le Lycée J. Guéhenno nous avons participer aux réunions du CESC. Celles-ci nous ont permis, dans le cadre de leur semaine de « la santé et bien-être » d'animer en binôme avec les éducateurs et éducatrices de l'APE2A des ateliers jeux de sensibilisation sur, entre autres les relations filles/garçons. Nous sommes intervenus à la demande de Madame JAN (CPE) auprès d'une classe à l'aide d'un jeu coopératif. Ils avaient repéré des tensions au sein de cette classe et souhaitaient commencer un travail de prise de conscience du comportement de chacun des élèves au sein de cette classe, d'où l'animation avec ce jeu de coopération.

#### Participation aux différents réseaux sur le territoire :

Nous sommes inscrits dans les groupes de travail suivant :

- PRITH : groupe de travail permettant d'améliorer la prise en charge des jeunes en situation de rupture.
- Festisol : En 2023, nous avons participer à quelques réunions sans pouvoir être présent au festival des solidarités organisé à Fougères.
- Collectif des partenaires sociaux de Fougères : Il a pour but de l'interconnaissance entre tous les acteurs du territoire, de la mise en projet collectif, ainsi que de l'échanges d'informations entre partenaires.
- Comité de pilotage de GPEC du Pôle ESS du Pays de Fougères.
- Comité technique des aires des gens du voyage.
- CLSPD : groupe de travail sur la prévention de la délinquance, coordonné par la Ville de Fougères. Nous sommes présents à toutes les réunions de ce groupe en 2023.
- Accueil de la permanence de la Mission Locale un vendredi tous les 15 jours au Valdocco.
- Rencontres avec les personnels des établissements scolaires (Th. Pierre, Ed. Michelet, J. Guéhenno) ; Participation au CESCE du lycée J. Guéhenno.
- Fête du Jeu organisée par la Ludothèque de Fougères.

#### 5. Des Elus :

Comme chaque année, les élus du Valdocco (26) composé de jeunes (16 ans) et de moins jeunes. Ces derniers prennent le temps de transmettre aux nouveaux les valeurs, les rouages, de la vie associative et du Valdocco. Tous ces élus ont été mobilisés sur les Conseils d'Administrations et les réunions de Bureau de notre association. Ils ont activement participé aux différentes réunions (comité de pilotage, forum des associations, réunions publiques, ...).

Ils se sont réunis plusieurs demi-journées (samedi matin, soirées) pour contribuer à la réflexion du « projet associatif » du Valdocco. En Moyenne, ce sont 15 membres du CA qui étaient investis lors de ces différentes séances de travail afin d'écrire notre projet pour les prochaines années 2024-2029. Il sera finalement validé par le CA et l'AG en 2024. Il faut noter la présence en nombre des élus du Valdocco lors de la pose de la 1<sup>ère</sup> pierre de la nouvelle maison de jeunes.



Nous ne comptons pas ici les jeunes venus, eux aussi, assistés à cette cérémonie importante et marquante pour eux.

Les réunions avec la ville : Tout au long de cette année 2023, ce sont 5 élus du Bureau du Valdocco qui ont participé aux réunions organisées par la Ville de Fougères. Ces réunions avaient pour objet : la convention Ville/Valdocco, la future maison de jeunes, le projet associatif du Valdocco. Il est à noter, que le temps de préparation en amont de toutes ces réunions est révélateur de l'engagement de tous nos élus pour la jeunesse fougeraise.

## 6. Le Bénévolat chez les jeunes :

Au quotidien, nous proposons un « parcours » (méthode Valdocco) permettant aux jeunes qui le souhaitent de s'initier, de s'engager, dans le bénévolat. Pour nous, cela peut commencer par présenter le Valdocco à un nouvel arrivant. Cela se poursuit par exemple lors de l'installation et le rangement des jeux. Nous sollicitons les jeunes lors des événements en faisant les inscriptions, en arbitrant, ou en co-animant certaines activités (soirée halloween, soirée Cluedo, soirée fluo, jeux de rôles...). L'implication des jeunes passe aussi par le choix des films projetés par la médiathèque. Ce sont des séances que nous proposons ensuite aux fougerais.

Cette année un des jeunes a participé à la vente des tickets de tombola. Deux autres ont quant à eux participé à la mise en place des assiettes, verres... sur les tables pour la vente du week-end. Le dimanche soir, ils sont revenus pour remettre en carton ce qui n'avait pas été vendu lors du « bric à brac » de l'association Serge Colombie.

Noah a participé à la tenue de notre stand lors du forum des associations de Fougères à l'Aumallerie.

Lors de la soirée Rollers en partenariat avec le Roulettes Club Fougerais, ce sont 12 jeunes qui ont aidé à l'organisation en installant et rangeant le matériel de rollers, en préparant des gâteaux pour les participants à cette soirée.

Ce sont huit jeunes qui se sont mobilisés pour faire du bénévolat lors du Festival « Quartiers d'été à Rennes » en assurant des postes tels que : les inscriptions, l'entretien du site, co-animation d'un stand bien-être.

C'est pour quasiment tous ces jeunes un chemin nécessaire avant de souhaiter s'investir dans le Conseil d'Administration du Valdocco, ou pas.

La liste ne peut pas être exhaustive, mais nous pouvons citer ceux qui se sont le plus investis tout au long de l'année (Alexis, Doreen, Lénaïg, Matthias, Maxence, Mylène, Nathan, Noah, Sarah, Soham, Youna, ...)

Nous pensons que cette participation des jeunes favorise leur intégration dans la société. Faire des choix leur permet de développer leur esprit critique, d'affirmer leurs goûts et contribue à faire de ces jeunes des citoyens éclairés et responsables.

## 7. Les Stagiaires :

Comme toujours, nous permettons aux jeunes de découvrir, d'observer le métier d'animateur en espace jeunes. Nous privilégions les jeunes qui n'arrivent pas à trouver des lieux de stage, qui n'ont pas de moyen de transport et qui n'ont pas trop de réseaux, pour mettre en pratique leur formation. Dans les 1<sup>ers</sup> jours de leur stage, ils sont plutôt dans l'observation (des animateurs en poste, du fonctionnement de l'association, des comportements des jeunes...). Dans un 2<sup>ème</sup> temps, nous les accompagnons à la mise en place d'une animation pour les jeunes du Valdocco.

Ce sont donc, 6 stagiaires (4 filles et 2 garçons) que nous avons accueillis pendant cette année 2023. 3 étaient en formation Bac pro SAPAT à Ed. Michelet, 1 en BPJEPS à Askoria, 1 sur le dispositif « remise en jeu », et 1 en « découverte des métiers » via le CLPS.

C'est aussi un moyen pour nous de transmettre une méthodologie, une expertise, dans l'animation jeunesse.

Les questionnements des stagiaires, les attendus de la formation, du stage nous permettent de remettre en questionnement notre pratique et posture professionnelles.



## 8. La communication :

En fonction des informations que nous voulons transmettre, nous les communiquons sur des supports « adaptés » : la presse écrite locale (Ouest-France, la Chronique), les réseaux sociaux du Valdocco (Insta, Facebook), sur le site internet du Valdocco ou encore sur les supports numériques des établissements scolaires (Toutatis, Ecole direct...), Nous affichons les flyers sur les volets du Valdocco ou dans les halls d'immeubles de Fougères habitat, dans les locaux des partenaires (médiathèque, APE2A, Maison du Couesnon, ou dans les établissements scolaires). Le bouche-à-oreille est un bon moyen de communication entre les parents, ou des jeunes, mais il est très difficilement mesurable de l'impact de ce canal de diffusion de notre existence, de nos activités...



- **Communication pour les jeunes :** Les informations qui passent le mieux vers les jeunes, ce sont les publications sur les réseaux sociaux. Le souci, c'est que les jeunes voient l'information, mais ne se sentent pas vraiment concerné par elle. Il faut souvent refaire un rappel ciblé par jeune pour qu'ils se positionnent sur une activité ou un projet. Le bouche-à-oreille entre jeunes est un support de communication est efficace quand celui-ci veut faire venir un ami.

La participation des jeunes dans la co-création d'un planning des activités est un bon vecteur de communication surtout quand ils veulent que l'activité se déroule et qu'ils puissent partager ce temps de loisirs ensemble.

Lorsque nous participons à un forum des métiers, à une présentation du métier d'animateur, ou encore, lors de la présentation du Valdocco à des élèves (Ed. Michelet, Notre Dame de Marais) permet à ces jeunes de découvrir l'association, les professionnels et bénévoles et donc d'envisager d'utiliser les services que nous proposons (accueil informel, activités, séjours, évènements, accompagnement de projets).

Les albums photos permettent aussi de garder un lien avec les jeunes qui sont partis en séjour avec nous. Nous en avons édité quelques fois, mais depuis le début 2023, nous avons systématiquement donné un album à chaque jeune qui à pu partir en séjour avec nous.

- **Communication pour les parents :** Les supports utilisés comme Toutatis, école direct, Facebook, inscriptions au Valdocco, participation au forum des associations de Fougères, les articles dans la presse écrite locale (OF et la Chronique), nous permet de diffuser nos flyers des vacances, nos actions ponctuelles, la présentations du personnel (ex. changement d'animateur) la présentation de l'association et du Président, ... L'annonce par la Ville de Fougères de l'avancée des travaux de la Nouvelle Maison de Jeunes destinée au Valdocco est aussi suivi par les fougèrais et par les jeunes du territoire. Lors



des inscriptions des jeunes aux Valdocco par les parents, nous présentons le cadre, le fonctionnement de l'association, ... ainsi qu'une présentation de suivi des présences dite « à la minute ». Les horaires précis de la présence de chaque jeune au Valdocco rassurent les parents qui peuvent s'ils le souhaitent contrôler (si besoin) les dires de leurs enfants.

- **Communication pour/avec les partenaires :**

Notre 1<sup>er</sup> partenaire est la Ville de Fougères. Nous échangeons tout au long de l'année entre nous (élus, salariés des deux structures). Nous avons des rencontres institutionnelles permettant de suivre l'évolution de l'année en cours et les projets à venir. En 2023, en plus de la Présence de M. Hardy (élu à la Jeunesse... à la Ville de Fougères) à tous les Conseils d'Administrations du Valdocco, l'Assemblée Générale, La présentation des différentes versions de notre projet associatif a été l'occasion de se réunir régulièrement en 2023. Des échanges, réguliers entre les salariés de la Ville et le Valdocco ont permis de travailler ensemble sur le financement de l'association (justificatifs, solde ..), sur la nouvelle maison de jeunes, sur la caravane du sport.

Les outils utilisés pour ces échanges sont les Mails, le téléphone, les flyers, les Réunions. Pour tous ces partenaires (La Ville de Fougères, Ape2a, le Centre social, la Mission Locale, Posabitat, Fougères Habitat, La Médiathèque, les associations fougéraises, l'agence départementale, la Base de Mézières sur Couesnon ...) nous transmettons, en plus de l'offre d'activités, les bilans des vacances, le rapport d'activités annuel, des documents de travail.

- **Le Forum des associations** de Fougères à l'Aumaillerie est un outil intéressant pour faire connaître notre association par les parents ayant des jeunes dans la tranche d'âge que nous accueillons.

87 stories sur Instagram et autant de publications sur Facebook (370 abonnés Insta et 1580 amis sur Facebook) dont les 8 présentations des programmes d'activités pendant les vacances scolaires 2023.

Ce sont 19 articles qui sont parus dans la Chronique ou dans Ouest-France en 2023. Ils avaient pour sujets les programmes d'activités des vacances scolaires (au moins un par période de vacances), ou l'avancée des nouveaux locaux (Articles à l'initiative de la Ville de Fougères), ou encore des projets avec d'autres partenaires (Ufolep - caravane du Sport ; Lycée J. Guéhenno - Semaine Bien-être ; Roulette Club Fougérais - Soirée Rollers...).

Nous avons aussi émis un certain nombre de messages « en privé » pour présenter puis finaliser ou pas une inscription avec certains jeunes.

## 9. Les financements :

La Ville de Fougères est notre principal financeur. Le Département « subvention de fonctionnement » participe dans une moindre mesure à ce financement global de l'association. Enfin, la CAF contribue également pour une petite partie au financement via les prestations de services ordinaires. Pour le reste des financements, nous avons du Fonjep (aide pour l'emploi), mais c'est la dernière année. En 2024, nous n'avons plus droit à cette aide de l'Etat. Les dons des particuliers ou associations (Serge Colombie) ou des entreprises (Safran), des particuliers, nous permettent de proposer aux jeunes des séjours, des activités tout au long de l'année. Sans ces compléments de financements, nous ne pourrions pas proposer des activités pour des séjours aussi nombreux et surtout accessibles au plus grand nombre. La recherche de financement sous forme d'appel à projet, n'est pas aisé pour nous car nous ne correspondons pas aux objectifs des financements du moment (santé, famille, recherche ...). Nous sommes sur le champs du loisirs, par conséquent, nous ne pouvons pas être retenu pour ces financements. Il faut aussi prendre en compte le temps nécessaire pour monter ces dossiers, ce temps que nous n'avons pas



nécessairement. De plus, nous ne sommes pas certains d'obtenir un financement quelque soit le temps passer à constituer le dossier.

#### **10. Les Nouveaux Locaux du Valdocco :**

La Ville de Fougères continue à avancer sur ce projet. Comme énoncé précédemment, la livraison du nouvel équipement jeunesse se fera en 2024. Nous sommes en attente de la nouvelle convention avec la Ville et d'un document précisant les modalités de fonctionnement dans ce nouvel équipement.

#### **11. Les perspectives 2024 :**

- Finalisation de notre projet associatif.
- Organisation des 30 ans du Valdocco (Date prévue : le dimanche 23 juin 2024)
- Signature de la Convention Ville/Valdocco 2024-2029.
- Maintenir la mixité des publics au sein de notre association (genre, âge, culture, csp ...).
- Proposer des séjours aux mineurs, aux majeurs en partenariat avec l'APE2A, la Mission locale et les autres partenaires potentiels
- Retrouver les jeunes majeurs qui sont moins venus au Valdocco depuis 2 ans.
- Poursuivre nos interventions au sein des établissements scolaires (lycées et collèges) afin de nous faire connaître et reconnaître par les jeunes et leurs familles du territoire.

#### **12. Conclusion :**

Comme en 2022, nous pensions que l'équipe aurait été complète toute l'année 2023 avec l'arrivée de Ronan, mais ce n'a pas été le cas avec le départ de Julie fin novembre 2023, ce qui a compliqué notre organisation et le respect des ratios d'encadrement de jeunes.

Nous terminons l'année 2023 avec 357 jeunes différents pour l'année 2023 et 17 958 h de présences. C'est l'une de nos meilleures années en termes de fréquentation (heures de présences et nombres de passages).

Un travail important a été assuré par les bénévoles du Valdocco pour l'écriture de notre Projet Associatif. C'est aussi un engagement important, en termes d'énergie, de temps, dans la gestion de l'association ainsi que dans les réunions avec la Ville de Fougères (Convention Ville/Valdocco, Chantier de la nouvelle maison, représentation du Valdocco, ...)



# Compte d'exploitation (Exercice 2023)



# Bilan Financier (Exercice 2023)



# Budget Prévisionnel (Exercice 2024)



# Lexique

## A...

APE2A : Association pour la Promotion de l'Enfance, de l'Adolescence et de l'Adulte

ALSH : Accueil de Loisirs Sans Hébergement

AREP : Association Régionale d'Education Permanente

ASKORIA (ex : IRTS) : organisme de formation

Association B.I.S. : Association Breizh Insertion Sport

## B...

Bac Prof SAPAT : Bac Professionnel Service Aux Personnes et Au Territoire

Bac STMG : Bac Général Sciences et Technologies du Management et de la Gestion

BPJEPS : Brevet Professionnel de la Jeunesse, de l'Education Populaire et du Sport

BTSA DATR : Brevet Techn. Sup. Agricole, Développement et Animation des Territoires Ruraux.

## C...

CAF : Caisse d'Allocation Familiale

CCAS : Centre Communal d'Action Sociale

CDAS : Centre Départemental d'Action Sociale

CDVA : Comité de Développement de la Vie Associative (Ville de Fougères)

CLSPD : Comité Local de Sécurité et Prévention de la Délinquance

CQP : Certificat de Qualification Professionnelle

CRIJ : Centre Régional d'Information Jeunesse

CUCS : Contrat Urbain de Cohésion Sociale

## D...

DDCSPP : Direction Départementale de la Cohésion Sociale et de la Protection des Populations

SDJES 35 : Service départemental à la jeunesse, à l'engagement et aux sports (ex DDCSPP)

DEJEPS : Diplôme d'Etat de la Jeunesse, de l'Education Populaire et du Sport

DEEJ : Direction Education Enfance Jeunesse

DRAJES : Direction Régionale Académique à la Jeunesse à l'Engagement et aux Sports

## F...

FJT : Foyer de Jeunes Travailleurs (POSABITAT).

## P...

PEC : Parcours Emploi Compétences.

Bac Pro. SPVL : Service de Proximité et Vie Locale

## T...

TIC : Technologies de l'Information et de la Communication

## U...

UFOLEP : Union française des Œuvres Laïques d'Éducation Physique

# VILLE DE FOUGERES

Direction des Services Techniques et de l'Environnement

Echelle : 1/10000

- Quartier N° 1 : CENTRE VILLE - URBANISTES
- Quartier N° 2 : FORAIRE - COTTERETS
- Quartier N° 3 : PARON - ORIERES - ECARTELEE - BONABRY
- Quartier N° 4 : MONTAUBERT - RILLE - ST SULPICE
- Quartier N° 5 : MADELEINE - SERMANDIERE - CHATHIERE

Conseils de quartiers

